



ВБО «Український Інститут Досліджень Політики Громадського
Здоров'я»

Звіт за 2014 рік

Зміст

Вступ. Ключові орієнтири діяльності Інституту	3
Проектна діяльність. Презентація результатів досліджень	4
Презентації на міжнародних форумах (в хронологічному порядку):.....	9
Публікації в міжнародних наукових виданнях (в алфавітному порядку):.....	10
Аналітична діяльність. Розроблені протягом 2014 р. аналітичні продукти	10
Публічні заходи	11
Організаційний розвиток УІДПГЗ	11
Урядування УІДПГЗ	11
Операційний менеджмент	12
Фінансовий менеджмент.....	12
Підвищення кваліфікації персоналу організації	14

Вступ. Ключові орієнтири діяльності Інституту

Український інститут досліджень політики громадського здоров'я є недержавною, неприбутковою організацією, яка була заснована у 2004 р. УІДПГЗ був створений лікарями та психологами з метою розробки і впровадження сучасних підходів в сфері громадського здоров'я, насамперед попередження ВІЛ/СНІД та всіх видів залежностей, а також лікування і реабілітації наркозалежних, в тому числі й тих, які живуть з ВІЛ/СНІД.

За роки діяльності Інституту у його фахівців сформувалось чітке розуміння свого бачення, місії, головних цінностей та принципів діяльності. У 2014 р. ми переглянули формулювання засад, на яких ґрунтується життя нашого колективу.

Бачення – На наше переконання, розбудувати ефективну систему громадського здоров'я можливо тільки з використанням надійних доказів та науково доведених фактів. Саме тому в своїх поглядах ми спираємося на науку, а наш головний інструмент – це дослідження. Ми бачимо себе надійним джерелом наукових даних для формування стратегії в галузі громадського здоров'я.

Місія УІДПГЗ – Створювати наукове підґрунтя для формування стратегічних рішень в галузі громадського здоров'я.

В умовах традиційної, створеної ще за радянських часів і досі не реформованої системи охорони здоров'я, яка орієнтована на лікування окремих хвороб, а не на створення умов для здорового способу життя, поняття громадського здоров'я, що лежить в основі системи надання медичних та профілактичних послуг у країнах з високими показниками тривалості та якості життя, не знаходить застосування в Україні.

Громадське здоров'я (public health) як підхід включає в себе заходи, яких вживають, щоб запобігти хворобам, зміцнити здоров'я і подовжити життя населення в цілому.

Політика в галузі громадського здоров'я - це комплекс управлінських рішень та заходів, що має на меті створення умов для збереження здоров'я та збільшення тривалості якісного життя громадян.

Сьогодні рішення в галузі охорони здоров'я, зокрема щодо таких соціально небезпечних проблем, як ВІЛ/СНІД, хімічна та інші види залежності, туберкульоз, гепатити, нерідко є зумовленими не тільки політичним впливом та корупцією, а й нерозумінням сучасних тенденцій, що полягають у застосуванні методів і технологій, спрямованих на підвищення рівня загального здоров'я населення.

Ми вважаємо за необхідне забезпечити системний підхід до підготовки та прийняття рішень у галузі громадського здоров'я, вивчення можливого впливу, пілотування пропонованих змін та аналізу їхньої ефективності за результатами незалежних досліджень. Наша організація спроможна бути і є джерелом надійних, науково обґрунтованих даних, які мають використовуватися для прийняття стратегічних рішень в галузі громадського здоров'я.

Саме на цих пріоритетах ґрунтувалася діяльність УІДПГЗ протягом 2014 р.

Ключовими напрямками діяльності Інституту є:

- поліпшення прозорості і наукової обґрунтованості рішень у галузі ГЗ;
- впровадження у практику сучасних методів лікування та профілактики соціально небезпечних захворювань;
- участь у формуванні політики та суспільної думки стосовно здоров'я як фундаментальної цінності.
- сприяння рівному доступу представників уразливих груп до всіх видів послуг з охорони здоров'я в Україні.

Головними цінностями, які сповідує УІДПГЗ, є: людське життя та здоров'я; рівне, гуманне ставлення до всіх членів людського суспільства; повага до прав людини, зокрема права на якісне життя та рівний доступ до послуг з охорони здоров'я; науковий підхід до вирішення практичних завдань; достовірність та надійність результатів досліджень; свобода та можливість творчого самовираження.

Принципами діяльності Інституту є:

- дотримання наукових стандартів, надійність, неупередженість;
- постійний професійний розвиток;
- протидія дискримінації, гендерна рівність;
- прозорість та публічність;
- протидія корупції та уникнення конфлікту інтересів.

Саме за цими принципами ми ведемо нашу діяльність, **основними видами** якої є:

- дослідження;
- навчання та розвиток потенціалу системи охорони здоров'я;
- розробка та аналіз стратегічних документів та проектів законодавчих та регуляторних актів;
- адвокація науково обґрунтованих підходів, інформування про кращі практики;
- організація публічних заходів (напр., міжнародних конференцій);
- налагодження партнерства на всіх рівнях;
- сприяння розвитку ГЗ в Україні на засадах європейських демократичних стандартів

У 2014 р. ми, як завжди, приділяли увагу проектній діяльності, в рамках якої презентували результати наших досліджень. Результатом аналітичної діяльності експертів УІДПГЗ стали продукти, що використовуються особами, які приймають рішення в сфері ГЗ. Ми також приділяли увагу розвитку фінансової та фандрейзінгової спроможності Інституту і опікувались питанням вдосконалення людських ресурсів.

2014 рік став особливим для Інституту. Вперше було приділено значну увагу сфері організаційного розвитку. Ці кроки та зміни стали можливими завдяки проекту МФВ «Ініціатива з розвитку аналітичних центрів України», участь у якому допомогла нам знайти в собі сили й завзяття і наважитись на суттєві зміни в управлінні та менеджменті організації, а також осмислити своє місце серед українських аналітичних центрів.

Проектна діяльність. Презентація результатів досліджень

Протягом 2014 р. УІДПГЗ продовжував успішно реалізовувати активні проекти. В той же час було розпочато кілька нових дослідницьких проектів. Проектна діяльність Інституту і проведені в рамках цієї діяльності презентації результатів досліджень були спрямовані на втілення місії УІДПГЗ - створювати наукове підґрунтя для формування стратегічних рішень в галузі громадського здоров'я.

Основним напрямком досліджень, які УІДПГЗ проводив спільно з провідними американськими університетами (Єльський університет, університет Колорадо), була профілактика поширення ВІЛ-інфекції серед груп ризику, у тому числі серед споживачів ін'єкційних наркотиків (СІН) та у місцях позбавлення волі. Серед пріоритетних напрямків досліджень також був вплив програм замісної підтримувальної терапії на показники звернення СІН за медичними послугами та прихильності їх до таких послуг, у тому числі до послуг з лікування туберкульозу.

Серед актуальних та доволі нових для України напрямків досліджень – так звана наука впровадження (Implementation Science). У 2014 р. УІДПГЗ продовжував низку досліджень, спрямованих на порівняння та вимір ефективності програм профілактики ВІЛ-інфекцій серед груп ризику. В нашому фокусі були дослідження моделей, спрямованих на зниження ризику інфікування ВІЛ серед

Таблиця 1. Проектна діяльність УІДПГЗ у 2014 звітному році.

Назва проекту	Партнери	Донори	Річне фінансування	Період реалізації	Активності протягом 2014 р.	Презентовані результати
«Роль місцевих лідерів в програмі зменшення ризику інфікування ВІЛ серед СІН в Україні»	Університет Колорадо (США); ГР «Віра, Надія, Любов», Одеса; ММБФ «Вихід», Миколаїв; ДОБФ «Здоров'я нації», Макіївка	NIH, National Institute on Drug Abuse (NIDA) через Університет Колорадо	\$141928,1	01.04.2014-31.03.2015	Закінчено збір даних з трьох сайтів (Макіївка, Одеса та Миколаїв). Підготовлено та надіслано фінальний програмний звіт. За результатами аналізу даних будуть написані наукові статті.	
«Розробка та оцінка діагностичних та лікувальних інтервенцій у кримінально-виконавчій службі України» (PRIDE)	Єльський Університет (США)	NIH, National Institute on Drug Abuse (NIDA) через Йельський Університет (США)	\$31850,22	01.08.2014-31.07.2015	У зв'язку з політичною ситуацією в Україні активність проекту тимчасово перенесено до Молдови. В рамках проекту PRIDE підготовлені та затверджені протокол проекту та інструменти дослідження, проведені тренінги з інтерв'юерами, збір даних та їх попередній аналіз. За проектом MATLINK були підготовлені та затверджені протокол проекту та інструменти дослідження для реалізації проекту в Молдові.	Видано статтю: Azbel L., Wickersham J A, Grishaev Y, Dvoryak S, Altice F L, (2014). Correlates of HIV infection and being unaware of HIV status among soon-to-be-released Ukrainian prisoners. J Int AIDS Soc, 2014; 17(1), 1900-1905. PMID: 25216073.
«Дослідження впровадження та ефективності інтервенції Street SMART в Україні» (StreetSMART)	ГР «Віра, Надія, Любов», Одеса; ММБ «Юнітус», Миколаїв; ММБФ «Мережа ЛЖВ», Миколаїв	Pact Inc.	\$85000,0	01.09.2013-31.05.2015	Здійснено збір та аналіз проміжних даних, як зазначено в протоколі дослідження, за відповідний термін часу (січень – грудень 2014 р.), результати аналізу надані до проекту RESPOND. Надано презентацію проміжних результатів дослідження.	

<p>«Дослідження впровадження та ефективності інтервенції Project START в Україні» (START)</p>	<p>НПО «Дорога», Львів; «Дорога життя Дніпро», Дніпропетровськ, Криворізьке відділення Мережі ЛЖВ, Кривий Ріг; «Пенітенціарна ініціатива», Миколаїв.</p>	<p>Pact Inc.</p>	<p>\$85000,00</p>	<p>01.09.2013-31.05.2015</p>	<p>Здійснено збір та аналіз проміжних даних у відповідності до протоколу дослідження, за відповідний термін часу (січень – грудень 2014 р.), результати аналізу разом з щоквартальними звітами надавались до проекту RESPOND. Представлено презентацію проміжних результатів дослідження.</p>
<p>«Аналіз впровадженості замісної підтримувальної терапії на базі закладів первинної медико-санітарної допомоги»</p>		<p>Pact Inc.</p>	<p>\$39227,88</p>	<p>01.08.2014-31.07.2015</p>	<p>09-10.2014. Розроблено протокол та інструменти дослідження. 10.2014. Здійснено юридичну експертизу; проведено тренінг дослідницької команди; здійснено оцінку преференцій пацієнтів (Київ, Полтава, Миколаїв); 11-12.2014. Базові інтерв'ю з персоналом ЦПМСД (Миколаїв, Полтава; з пацієнтами (Миколаїв); Проміжні інтерв'ю з переведеними пацієнтами та з персоналом ЦПМСД (Миколаїв).</p>
<p>«Медичний та соціально-психологічний супровід клієнтів замісної підтримувальної терапії, в тому числі на базі центрів інтегрованої допомоги»</p>		<p>Міжнародний Альянс з ВІЛ/СНІД в Україні</p>	<p>\$722 779,8</p>	<p>01.07.2014-31.12.2014</p>	<p>Проект охоплює 18 регіонів України. Загальна кількість пацієнтів на ЗПТ – 3184 особи. На 1.01.15 року забезпечено медико-соціального супровід ЗПТ у 75 лікувально-профілактичних закладах (далі - ЛПЗ), в тому числі у 30 ЛПЗ - центрах інтегрованих послуг (ЦІП). Проект завершено 31.12.14 р.</p>

<p>«Пілотування інструменту скринінгу ASSIST для виявлення уразливих до ВІЛ наркозалежних вагітних жінок у рамках програми попередження передачі ВІЛ від матері до дитини»</p>	<p>Жіноча консультація (ЖК) Київського міського центру репродуктивної та перинатальної медицини; ЖК КНП «Консультативно-діагностичний центр № 1» Дарницького району м. Києва; ЖК міського пологового будинку м. Полтави; ЖК міської клінічної лікарні № 2 м. Полтави.</p>	<p>Офіс UNICEF в Україні, грант № 43160427.</p>	<p>229445,10 грн</p>	<p>01.06.2014-15.12.2014</p>	<p>Проведено пілотування інструменту ASSIST серед вагітних жінок у жіночих консультаціях м. Києва та Полтави. Оцінено сприйняття скринінгу з використанням інструменту ASSIST пацієнтами та медичними працівниками. Розроблено рекомендації з впровадження інструменту ASSIST в медичних закладах акушерсько-гінекологічного профілю в Україні.</p>	<p>Абстракт “Piloting of ASSIST screening tool for identification of alcohol, tobacco, and drug use in pregnancy in two cities of Ukraine” був надісланий для презентації на 2015 NIDA International Forum (06.2015, USA).</p>
<p>«Ініціатива з розвитку аналітичних центрів України»</p>		<p>МФ «Відродження», проект № 48679</p>	<p>58544,0 грн</p>	<p>1.07.2014 - 28.11.2014</p>	<p>Протягом терміну реалізації проекту набуло нової якості розуміння та практики урядування в УІДПГЗ. Розроблено низку політик та процедур. Розроблено Стратегічний план та Комунікаційну стратегію УІДПГЗ. У 12.2014 р. відбулися збори нового розширеного складу Конференції УІДПГЗ. Члени Організації розглянули Стратегічний план УІДПГЗ та погодилися з рішенням Правління про затвердження цього документу. Прийнято рішення про щорічний звіт дирекції про виконання</p>	

<p>«Покращання зв'язку осіб, у яких нещодавно виявлено ВІЛ-інфекцію, зі спеціалізованими послугами в Україні» (СДС)</p>	<p>Управління охорони здоров'я Дніпропетровсько ї та Миколаївської обласних адміністрацій.</p>	<p>Центр контролю та профілактики захворювань (CDC)</p>	<p>\$113779,0</p>	<p>30.09.2013-29.09.2015</p>	<p>Стратегічного плану та його перегляд на основі звіту. Члени організації схвалили поетапний план трансформації органів управління УІДПГЗ з метою підвищення їхньої незалежності, прозорості та чіткого розподілу компетенцій.</p> <p>Протокол дослідження затверджений донором. На кінець року завершено першу фазу дослідження (адаптація інтервенції ARTAS в українському контексті). Розпочато другу фазу дослідження (провести пілотне дослідження MARTAS в Миколаївській області).</p>
<p>HPTN074 Integrated treatment and prevention for people who inject drugs: A vanguard study for a network-based randomized HIV prevention trial comparing an integrated intervention including supported antiretroviral therapy to the standard of care</p>	<p>Клініка ДУ «Інститут епідеміології і інфекційних хвороб ім. Л. В. Громашевського, АМН України» ГО «Клуб 'Еней'», м.Київ</p>	<p>NIH (NIAID, NIDA)</p>	<p>\$94858,0</p>	<p>29.08.2014-31.05.2017</p>	<p>Проект HPTN 074 в 2014 р. розпочав роботу; на кінець 2014 р. продовжувалась підготовча фаза (розробка процедур, тренінги персоналу). Відбулося підписання грантової угоди.</p>

СН, серед ув'язнених та серед підлітків вулиці . Результати таких досліджень дають можливість визначити моделі, які є результативними в українському контексті, для їх подальшого впровадження з метою розробки ефективної стратегії профілактики наркотичної залежності та ВІЛ-інфекції, лікування наркозалежної молоді та дорослих.

Міцна професійна команда, довіра з боку партнерів, донорів, науковців, високий науковий авторитет Інституту як дослідницького та аналітичного центру, успішна історія реалізованих проектів та співпраця з провідними дослідницькими організаціями в Україні та за її межами дозволили нам протягом 2014 р. залучити нових партнерів та розпочати нові проекти. Це були проекти НРТН 074 – найпрестижніший проект у галузі профілактики ВІЛ/СНІДу, вже згадуваний проект МФВ «Ініціатива з розвитку аналітичних центрів України», а також проект UNICEF «Пілотування інструменту скринінгу ASSIST для виявлення уразливих до ВІЛ наркозалежних вагітних жінок у рамках програми попередження передачі ВІЛ від матері до дитини».

За результатами проектних досліджень було підготовлено низку презентацій та видано статті у міжнародних реєр-reviewed журналах.

Презентації на міжнародних форумах (в хронологічному порядку):

С.В.Дворяк. Презентація з питань впровадження ЗПТ в Україні. Конференція європейських аддиктологів, Вроцлав, Польща, 05.2014 р.

С.В.Дворяк. Участь у телеконференції МОЗ «Розвиток системи інтегрованої допомоги для представників груп ризику з подвійною проблемою ВІЛ/ТБ», м. Київ, Україна – 06.2014р.

Презентації на Міжнародному Форумі NIDA (Пуерто-Ріко, 13-16.06.2014 р.):

- **Chhenguelov V, Dvoriak S, Prib G.** HIV transmission risk behaviors among patients of opioid maintenance treatment programs in Ukraine. 2014 NIDA International Forum June 13, 2014 - June 16, 2014 San Juan, Puerto Rico <http://www.drugabuse.gov/international/abstracts/hiv-transmission-risk-behaviors-among-patients-opioid-maintenance-treatment-programs-in-ukraine>
- **Dvoriak S, Karachevski A, Woody G.** Methadone treatment and antiretroviral therapy adherence among Kiev people who inject drugs. 2014 NIDA International Forum June 13–16, 2014 I San Juan, Puerto Rico, <http://www.drugabuse.gov/international/abstracts/methadone-treatment-antiretroviral-therapy-adherence-among-kiev-people-who-inject-drugs>
- **Kiriazova T, Cheng DM, Coleman SM, Blokhina E, Krupitsky E, Lira MC, Briden C, Raj A, Samet JH.** Study attrition among HIV-infected Russian risky drinkers. 2014 NIDA International Forum June 13, 2014 - June 16, 2014 San Juan, Puerto Rico, <http://www.drugabuse.gov/international/abstracts/study-attrition-among-hiv-infected-russian-risky-drinkers>

С.В.Дворяк. Презентації за проектом PRIDE: Кишинів, Молдова (07. 2014р.); Бішкек, Киргизстан (09.2014 р.); презентація за проектом «Медичний та соціально-психологічний супровід клієнтів замісної підтримувальної терапії», конференція UNODC в Астані, Казахстан; постерна презентація «ЗПТ та ВІЛ в країнах Східної Європи та Азії» на конференції International AIDS Society, Мельбурн, Австралія (07.2014 р.).

Т.Х.Кірьязова, С.В.Дворяк. Презентація за результатами аналітичного звіту «Наркологічна допомога в місцях позбавлення волі в Україні» на Міжнародній науково-практичній конференції «Скорочення попиту на наркотики – обнадійлива перспектива оздоровлення людського життя» (11-12.09.2014, Київ).

Публікації в міжнародних наукових виданнях у 2014 р.(в алфавітному порядку)

1. Azbel L., Wickersham J A, Grishaev Y, **Dvoryak S**, Altice F L, (2014). Correlates of HIV infection and being unaware of HIV status among soon-to-be-released Ukrainian prisoners. *J Int AIDS Soc*, 2014; 17(1), 1900-1905. PMID: 25216073.
2. Bachireddy C, Soule MC, Izenberg JM, **Dvoryak S**, **Dumchev K**, Altice FL. Integration of health services improves multiple healthcare outcomes among HIV-infected people who inject drugs in Ukraine. *Drug Alcohol Depend*. 2014 Jan 1;134:106-14. doi: 10.1016/j.drugalcdep.2013.09.020. Epub 2013 Sep 27.
3. Corsi KF, **Dvoryak S**, Garver-Apgar C, Davis JM, Brewster JT, Lisovska O, Booth RE. Gender differences between predictors of HIV status among PWID in Ukraine. *Drug Alcohol Depend*. 2014 Feb 20. pii: S0376-8716(14)00067-2. doi: 10.1016/j.drugalcdep.2014.02.012 <http://www.uiphp.org.ua/ua/publications/art>
4. **Dvoriak S**, Karachevsky A., G.Woody et al. Methadone maintenance for HIV positive and HIV negative patients in Kyiv: acceptability and treatment response. *Drug Alcohol Depend*. 2014; V. 137 p.62-67. <http://www.uiphp.org.ua/ua/publications/art>
5. **Dvoriak S**, Karachevsky A, Chhatre S, Booth R, Metzger D, Schumacher J, Chychula N, Pecoraro A, Woody G. Methadone maintenance for HIV positive and HIV negative patients in Kyiv: Acceptability and treatment response. *Drug Alcohol Depend*. 2014, <http://dx.doi.org/10.1016/j.drugalcdep.2014.01.008> 10 January
6. Izenberg JM, Bachireddy C, Wickersham JA, Soule M, **Kiriazova T**, **Dvoriak S**, Altice FL. Within-prison drug injection among HIV-infected Ukrainian prisoners: prevalence and correlates of an extremely high-risk behaviour. *Int J Drug Policy*. 2014 Sep;25(5):845-52. doi: 10.1016/j.drugpo.2014.02.010. Epub 2014 Feb 28. PMID: 24951025.
7. **Kiriazova T**, Cheng DM, Coleman SM, Blokhina E, Krupitsky E, Lira MC, Briden C, Raj A, Samet JH. Factors associated with study attrition among HIV-infected risky drinkers in St. Petersburg, Russia. *HIV Clin Trials*. 2014 May-Jun;15(3):116-25. doi: 10.1310/hct1503-116. PMID: 24947535.
8. **Kiriazova T**, **Neduzhko O**, Kang Dufour M, Culyba R, Myers J. Evaluation of the effectiveness of HIV voluntary counseling and testing trainings for clinicians in the Odessa region of Ukraine. *AIDS Behav*. 2014 Jan;18 Suppl 1:S89-95. doi: 10.1007/s10461-013-0545-6.
9. Pecoraro A, Mimiaga MJ, O'Cleirigh C, Safren SA, Blokhina E, Verbitskaya E, Krupitsky E, **Dvoriak S**, Woody G. Lost-to-care and engaged-in-care HIV patients in Leningrad Oblast, Russian Federation: barriers and facilitators to medical visit retention. *AIDS Care*. 2014;26(10):1249-57. doi: 10.1080/09540121.2014.897910. Epub 2014 Mar 25. PMID: 24666174

Аналітична діяльність. Розроблені протягом 2014 р. аналітичні продукти

Протягом 2014 року експертами УІДПГЗ було підготовлено низку аналітичних продуктів в галузі політики громадського здоров'я в Україні та за її межами.

1. **"HIV in Albania. Evaluation report"**. September 2014. 28 pp. Commissioned by WHO. Prepared by: Alison Brown, Sergii Dvoriak and Valerie Delpech.

2. Звіт за результатами дослідження «Вивчення характеристик, показників роботи та спроможностей системи кабінетів «Довіра» в Україні», 2014 р.. Автори: О. Недужко, І. Перегінець, О. Постнов, Т.Кірьязова, Л. Слободяник. Замовник: Бюро ВООЗ в Україні за підтримки Державної служби України з питань протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу та інших соціально небезпечних захворювань.
3. Kiriazova T., Dvoriak S. **Report “Prison drug treatment system in Ukraine”**. October 2014, 20 pp. Замовник: Pompidou Group of the Council of Europe.

Публічні заходи

З метою налагодження співпраці з органами влади на постійній основі та сприяння вдосконаленню процесу прийняття рішень у галузі ГЗ, УІДПГЗ постійно бере участь у зустрічах і нарадах, на яких приймаються рішення, та презентує на них результати досліджень. Експерти УІДПГЗ беруть активну участь у роботі низки робочих груп при державних структурах у сфері ГЗ. Так, О.Недужко є членом Робочої групи МОЗ з питань консультування і тестування на ВІЛ-інфекцію; С.Дворяк є членом Робочої групи при медичній службі ДПСУ; Т.Кірьязова є членом Міжвідомчої робочої групи з питань ЗПТ, состав якої затверджений наказом Державної служби України з протидії ВІЛ/СНІДу та інших соціально небезпечних захворювань від 23.02.2012 №19.

Організаційний розвиток УІДПГЗ

Урядування УІДПГЗ

Протягом 2014 р., завдяки реалізації проекту «Ініціатива з розвитку аналітичних центрів України», набуло нової якості розуміння та практики урядування в УІДПГЗ. Цьому сприяло як навчання на тренінгах і консультації експертів, так і процес стратегічного планування, який УІДПГЗ пройшов уперше в своїй історії. В ході розробки стратегічного плану змінилось розуміння місії Організації: ціною великих зусиль і спільної праці колективу нам вдалося розробити формулювання місії, з яким погодились всі працівники УІДПГЗ (див. стор.1).

Правління УІДПГЗ №13 від 18 грудня 2014 р. ухвалило Стратегічний план УІДПГЗ до 2017 року. Його впровадження розпочнеться у січні 2015 р. Процес стратегічного планування був, без сумніву, корисний для досягнення вищого рівня співпраці команди УІДПГЗ, до якої протягом 2014 року влилося кілька нових працівників, з іншого боку – відкрив для нас напрямки, за якими ми можемо значно підсилити спроможність Інституту як аналітичного центру. Це стосується і системи управління Інститутом.

Правління і Конференція Інституту погодили план реформування управління. З метою посилити прозорість та підзвітність Інституту, незалежність її органів управління було розширено склад членів Організації з трьох (первісні засновники) до шести, з яких є працівниками Інституту. Конференція Організації новим складом внесла зміни до списку членів Правління Організації.

В Інституті формально існує Наглядова Рада (НР), яка згідно з Положенням має контрольні функції, проте фактично їх не виконувала. Тому було обрано нових членів НР, які готові виконувати окреслені в Положенні контрольні функції.

Таким чином, система управління УІДПГЗ наразі має таку структуру:

Конференція, що має право ухвалювати стратегічні рішення, включно зі змінами до Положення та про ліквідацію Організації, затверджувати рішення Правління про прийняття нових членів, обирати Правління та призначати Директора, приймати Положення про їхні повноваження, визначати розмір винагороди членів Правління.

Наглядова Рада, яка складається з незалежних осіб і має право призначати аудит та звітувати перед Конференцією про результати незалежних перевірок.

Правління, яке здійснює виконавчі функції згідно з Положенням і звітує перед Конференцією, а також затверджує всі політики та процедури Організації.

Директор, який призначається Конференцією, звітує перед Правлінням і не входить до жодного з органів управління. Директор виконує розпорядчі функції в межах, визначених Положенням.

Прозорість та публічність, протидія корупції та уникнення конфлікту інтересів зафіксовано як принципи діяльності УІДПГЗ в Стратегічному плані. Іншими принципами діяльності зафіксовано протидія дискримінації та гендерна рівність. Розроблено та запроваджено Політику забезпечення гендерної рівності в Інституті. Серед постійних працівників УІДПГЗ на момент написання звіту було 17 жінок і 7 чоловіків, серед членів організації чотири жінки і два чоловіки, в Правлінні - два чоловіки і одна жінка. Гендерна політика Організації пройшла рецензування експерта МФВ Т.Марценюк.

Операційний менеджмент

Важливі зміни відбулися і у **операційному менеджменті** (маємо на увазі річне планування, кадрову політику, комунікаційну стратегію, менеджмент проектів, зовнішні контакти).

Зовнішня комунікація досі залишається слабкою стороною УІДПГЗ, хоча протягом реалізації проекту ми отримали більше знань про цю сторону діяльності аналітичних центрів. Було розроблено Комунікаційну стратегію УІДПГЗ, проте відсутність у штаті фахівця з питань комунікації гальмує впровадження цього документу. Питання підвищення ефективності зовнішньої комунікації постає одним з ключових напрямків розвитку Організації у наступному році.

Менеджмент проектів УІДПГЗ здійснюється керівниками проектів та координується директором Інституту. Можна відзначити, що загалом ця частина роботи є ефективною, хоча вимагає великих зусиль.

Фінансовий менеджмент

Під фінансовим менеджментом ми маємо на увазі фінансові процедури, фінансове планування та звітування, фінансовий контроль, зовнішній аудит та фандрейзинг.

Протягом 2014 р. УІДПГЗ оновив та розробив низку процедур і політик, що регламентують фінансовий менеджмент, а саме: оновив процедури закупівель, облікову політику, розробив фінансові політики та процедури (зокрема, процедури внутрішнього контролю), політику з підтримки соціальних виплат, політику з проведення тренінгів та робочих зустрічей, політику щодо відряджень штатних працівників та працівників за сумісництвом.

Протягом 2014 р. УІДПГЗ також розробив і впровадив:

- Політику забезпечення гендерної рівності, в якій прописані правила працевлаштування, умови та оплата праці, механізм захисту та попередження порушень прав працівника;
- Концепцію «Зелений офіс», виконання якої буде оцінюватись за екологічною результативністю, економічною ефективністю та впливом на корпоративну культуру. Екологічні переваги «зеленого офісу» очевидні: суттєво знижується споживання електроенергії, води, тепла, витратних матеріалів, а відповідно і ресурсів, необхідних для їх виробництва.

Очікувані результати	Заходи/діяльність	Досягнуті результати	Індикатори вимірювання змін	Коментарі
У сфері врядування				
Рівні урядування розділені, органи управління мають повноваження відповідно до стандартів прозорості та підзвітності	Підготовлено та частково реалізовано план змін в системі управління організацією.	Рівні урядування розділені. Розширено склад Конференції як вищого органу управління, Правління оновлено на 1\3; 2\3 його становлять незалежні особи.	Протоколи Правління та Конференції, Критерії TTDI.	Є план подальших змін, який включає розширення складу Правління та оновлення Наглядової Ради (НР), яка передбачена Положенням Організації.
Працівники ознайомлені з Положенням про конфлікт інтересів	Переглянуто Положення про конфлікт інтересів. Працівникам Організації надано текст Положення про конфлікт інтересів	Всі Працівники ознайомлені з Положенням про конфлікт інтересів. Положення розміщено в папці політик і процедур із загальним доступом на сервері УІДПГЗ	Розіслані листи; Положення про конфлікт інтересів доступно на сервері УІДПГЗ	
Створено Стратегічний план Організації	Створено робочу групу з розробки стратегічного плану організації Група розробила Стратегічний план	Стратегічний план організації розроблено, ухвалено та надано МФВ	Наявність документу, ухваленого Правлінням УІДПГЗ	
У сфері операційного менеджменту				
Наявна задокументована система контролю якості аналітичних продуктів	Створено робочу групу з обговорення та документування системи контролю якості	Система контролю якості розробляється	Звіт заступника директора з наукових питань	Завершення роботи потребує часу
Описано процес моніторингу проектів	Розроблено моніторинговий план та процедури	Наявні задокументовані процедури моніторингу проектів	Процедури моніторингу	
Наявна та впроваджується Комунікативна стратегія (КС) Організації	Створено робочу групу з комунікації. Проведено зустріч робочої групи з консультантом-експертом МФВ Д.Крикуном. Розроблено комунікативну стратегію	Наявна Комунікативна стратегія організації	Розроблено Комунікативну стратегію	

Підвищення кваліфікації персоналу організації

До штату УІДПГЗ входять 23 працівника, серед яких – чотири кандидати наук, чотири магістри громадського здоров'я, шість лікарів, один магістр соціології, один випускник програми MBA, три випускники програми Н. Humphrey Fellowship, два випускники програми NIDA INVEST Drug Abuse Research Fellowship, один випускник програми Fulbright. Але, незважаючи на високу кваліфікацію наших експертів, ми вважаємо підвищення кваліфікації кадрів важливою складовою організаційного розвитку Інституту, тому приділяємо велику увагу професійному росту працівників.

З метою посилення фахової експертизи дослідники, експерти-аналітики та адміністративний персонал УІДПГЗ пройшли навчання на низці тренінгів, у тому числі в рамках реалізації проектної діяльності та на онлайн-платформах.

В рамках реалізації проекту МФВ «Ініціатива з розвитку аналітичних центрів України» фахівці УІДПГЗ пройшли навчання на таких тренінгах з розвитку спроможності аналітичних центрів:

- «Тренінг з питань менеджменту аналітичного центру» – А.Морозова, Т.Кірьязова
- «Тренінг з питань управління аналітичним центром» – А.Морозова, Т.Кірьязова
- «Тренінг зі стратегічного планування» – Т.Кірьязова, І.Трофімченко
- «Тренінг з аналізу політик» – 4 цикли – Т.Кірьязова, І.Пикало
- «Тренінг з ефективної комунікації аналітичних центрів» - 3 цикли – Т.Кірьязова
- «Тренінг з гендерної політики і протидії дискримінації» – І.Трофімченко
- «Тренінг з протидії корупції» – Т.Кірьязова, І.Трофімченко
- «Тренінг з політики збереження довкілля» – О.Чернова
- «Тренінг з фінансового менеджменту» – А.Морозова, С.Устімова
- Навчальна поїздка до стран Східної Європи – А.Морозова

В рамках інших проектів та з власної ініціативи навчання протягом 2014 р. пройшли такі дослідники / аналітики УІДПГЗ:

- О.Зезюлін, К.Думчев, Т.Кірьязова, О.Макаренко пройшли онлайн-тренінги в рамках проекту НРТN074: “Human Subjects Protection”; “Good Clinical Practice”; “Clinical Quality Management Plan”; “Storage and Retention of Clinical Research Records”; та інші.
- І.Трофімченко та О.Чернова взяли участь у навчальній програмі з питань проведення досліджень «Базовий курс для дослідників у сфері протидії ВІЛ-інфекції/СНІДу». Тренінг проводився МБФ «Міжнародний Альянс з ВІЛ/СНІД в Україні» за підтримки CDC (США), 11-15.08.2014 р., м.Чернівці.
- І.Пикало пройшла тренінг із впровадження ефективного поведінкового втручання із супроводу СІН «7 кроків» 28-30 липня 2014р., а також онлайн-курс “Data Management for Clinical Research” – листопад-грудень 2014р.
- О. Шартъє брала участь у тренінгу “HIV research writing workshop” 22-23 жовтня 2014 року.
- О.Недужко, Т.Кірьязова, О.Постнов в рамках проекту «Покращання зв'язку осіб, у яких нещодавно виявлено ВІЛ-інфекцію, зі спеціалізованими послугами в Україні» пройшли онлайн-тренінги “Good clinical practice” та “Protecting Human Research participants”.